



## 創新與創業管理

教學與經驗分享觀摩研討會




**大學推動創業教育之淺見**  
**2009.03.27 彰化師範大學**

**賴炎卿博士**  
 逢甲大學財稅系副教授  
 創業教育發展中心主任




## 創業教育的發展




- ◆ 創業教育之風潮
- ◆ 美國創業教育
- ◆ 英國創業教育
- ◆ 澳洲創業教育
- ◆ 中國創業教育

3




## 主 題




- ◆ 創業教育的發展
- ◆ 創新與創業
- ◆ 推動創業教育的經驗
- ◆ 如何容入教學（競賽學習）

1




## 創業教育的發展

- 創業教育之風潮




- ◆ 創業教育之風潮
- ◆ 美國創業教育
- ◆ 英國創業教育
- ◆ 澳洲創業教育
- ◆ 中國創業教育

4



## Entrepreneurship Education



- ◆ **Entrepreneurship education seeks to provide students with the knowledge, skills and motivation to encourage entrepreneurial success in a variety of settings. Variations of entrepreneurship education are offered at all levels of schooling from K-12 schools through graduate university programs.**

2



## 創業教育的發發展潮流



- ◆ Entrepreneurship Research Center (Babson, 1978)
- ◆ Third Education (UNSECO, 1989)
- ◆ Entrepreneurial Skills for Small Business - Exemplar Curriculum (Australia, 1994)
- ◆ Degree ≠ Career (UNSECO, 1995)
- ◆ cultivating entrepreneurship skills and active spirits (1998, 1999 UNSECO)
- ◆ 9 seed Universities (China, 2002)
- ◆ 2003-2007 Educational Renovation Plan (China, 2002)

5

## 創業教育的發展

### - 美國創業教育

- ◆ 創業教育之風潮
- ◆ 美國創業教育
- ◆ 英國創業教育
- ◆ 澳洲創業教育
- ◆ 中國創業教育

## 創業教育的發展

### - 英國創業教育

- ◆ 創業教育之風潮
- ◆ 美國創業教育
- ◆ 英國創業教育
- ◆ 澳洲創業教育
- ◆ 中國創業教育

## Consortium for Entrepreneurship Education (USA)

Recognized as the national leader in advocating entrepreneurship education.

Champions entrepreneurship education and provides advocacy, leadership, networking, technical assistance, and resources across all levels and disciplines of education, promoting quality practices and programs.

A national membership organization for leaders advocating entrepreneurship education, composed of national, state and local educational agencies and organizations.

[www.entre-ed.org](http://www.entre-ed.org)

## Supporting Entrepreneurial Skills Matrix (UK)

### Teaching entrepreneurial skills matrix (UK)

	Motivation 1	Ability & Skills Development 2	Ideas 3	Resources 4	Strategy 5	Planning & Operations 6
A.Idea	<a href="#">Trends to stimulate</a>	<a href="#">Idea generation</a>	<a href="#">Gap in the market</a>	<a href="#">Resources</a>	<a href="#">Emerging strategy development</a>	<a href="#">Idea generation techniques</a>
B.Proven Idea	<a href="#">Drivers</a>	<a href="#">Self knowledge</a>	<a href="#">Feasibility study</a>	<a href="#">Market information</a>	<a href="#">Market segmentation</a>	<a href="#">Techniques</a>
C.Planning & Development	<a href="#">Personal motivation</a>	<a href="#">Planning skills</a>	<a href="#">Market analysis</a>	<a href="#">Professional participation</a>	<a href="#">Strategy development</a>	<a href="#">Business plan</a>
D.Ready to Start-Up	<a href="#">Personal needs</a>	<a href="#">Negotiation</a>	<a href="#">Communication strategy</a>	<a href="#">Utilising professional resources</a>	<a href="#">Entrepreneurial Marketing</a>	<a href="#">Practicalities</a>
E.Business Growth	<a href="#">Personal needs &amp; business needs</a>	<a href="#">Management skills</a>	<a href="#">Market analysis</a>	<a href="#">Team building</a>	<a href="#">Strategic growth</a>	<a href="#">5 year business planning</a>
F.Maturity	<a href="#">Needs development</a>	<a href="#">Management skills</a>	<a href="#">Market analysis development</a>	<a href="#">Staffing</a>	<a href="#">Strategy diversification</a>	<a href="#">Benchmarking</a>
G.Exit Strategy	<a href="#">Personal needs</a>	<a href="#">Management skills &amp; communication skills</a>	<a href="#">Exit options</a>	<a href="#">External network</a>	<a href="#">Exit options</a>	<a href="#">Exit options</a>

<http://www.heacademy.ac.uk/ourwork/learning/employability/enterprise/matrix>

## National Content Standards for Entrepreneurship Education

Organized in three sections:

- ◆ Entrepreneurial Skills
- ◆ Ready Skills
- ◆ Business Functions

## 創業教育的發展

### - 澳洲創業教育

- ◆ 創業教育之風潮
- ◆ 美國創業教育
- ◆ 英國創業教育
- ◆ 澳洲創業教育
- ◆ 中國創業教育

**創業教育的發展**  
- 中國創業教育

- ◆ 創業教育之風潮
- ◆ 美國創業教育
- ◆ 英國創業教育
- ◆ 澳洲創業教育
- ◆ 中國創業教育

12

**成立「創業教育發展中心」**

因緣：舒宗超（62財稅畢）、劉美英（62國貿畢）捐款成立獎學金、鼓勵推動創業教育，為學弟妹的未來另開一扇窗。

起始：2004年正式成立，英文名稱為「Center for Entrepreneurship Education and Development, CEED」

發展契機：逢甲提升教學品質，教育部補助教學卓越計畫，納入推動「創新創業」教育。

15

**創業教育的發展**  
- 台灣創業教育

- ◆ 大學教育
- ◆ 社會
- ◆ 政府

13

**倡導「競賽學習·創業圓夢」**

作法 → 操作      想法 → 作法

16

**逢甲大學**  
如何推動創業教育

- 1、成立「創業教育發展中心」
- 2、倡導「競賽學習·創業圓夢」
- 3、開設「創新創業學程」
- 4、建立「推動創業教育模式」
- 5、推動「創業育成」

14

**開設「創新創業學程」**

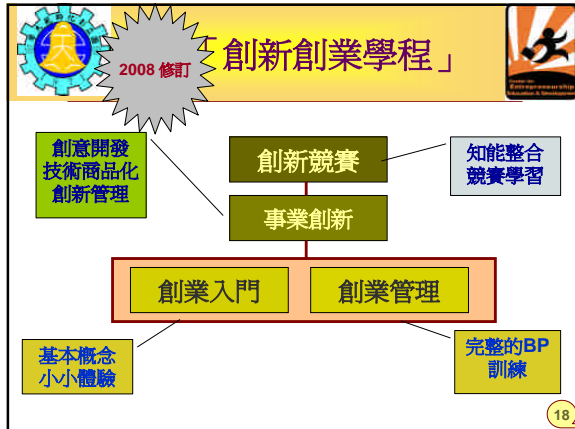
李秉乾副校長提出「創新競賽」課程計畫

2006-2008

```

    graph TD
      A[創新競賽] --> B[創新事業]
      B --> C[金融財務]
      B --> D[市場行銷]
      C --> E[創業入門]
      D --> F[創業管理]
  
```

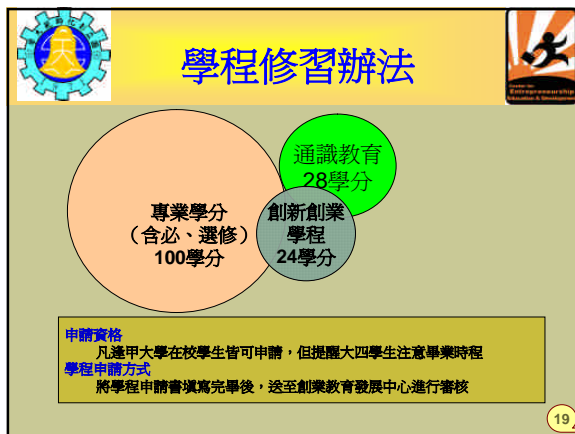
17



### 創新與創業的概念

- ◆ 創意、創造、創業、創新
- ◆ 創業家精神與創業知能
- ◆ 創業學習與體驗

21



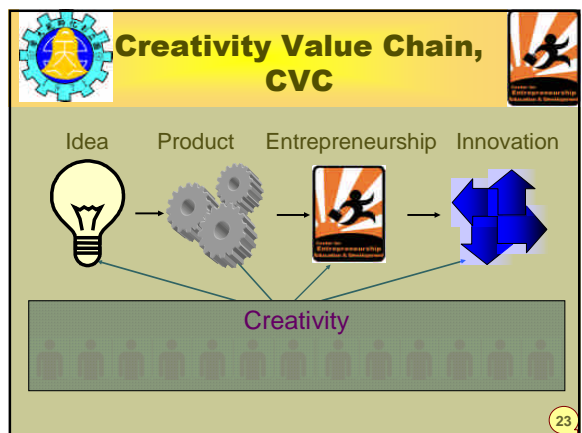
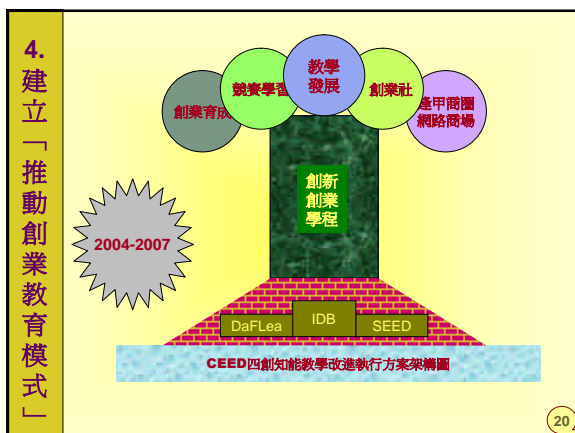
### 創造力價值鏈 (Creativity Value Chain, CVC)

- ◆ 創意有如萬物之靈魂，
- ◆ 創造則給了靈魂一個軀體，
- ◆ 創業賦予這個有靈魂的軀體行動力，
- ◆ 創新能讓行動持續產生價值的提升。

(Idea, Product, Entrepreneurship, Innovation)

每個階段均立基於創造力 (Creativity)，各有其特質與價值，如何將這些階段價值結合起來，形成創造力價值鏈 (Creativity Value Chain, CVC)。

22



 <b>創意、創造、創業、創新</b> 	
創意 (Idea)：原創性 創造 (Product)：技術性	I2P 產品開發
創業 (Entrepreneurship)：營運力 創新 (Innovation)：創造力	E2I 商業模式
<b>創造力價值鏈 (Creativity Value Chain, CVC)</b>	

24

## 學習模式

課堂所學與就業所用之效果

知能整合  
團隊合作  
態度積極  
學習認真

傳統聽課

個案研討

參訪調查

競賽學習

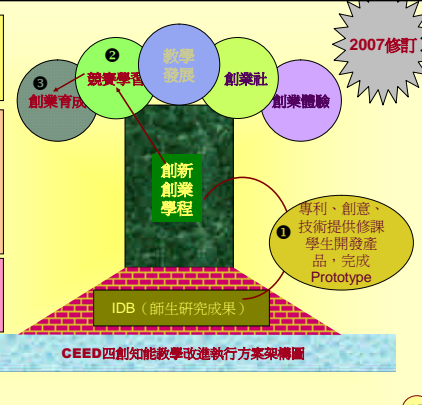
實習見習

27

1 校園教師、學生的研發成果，提供給修學程課的同學進行產品設計。

2 經課程內競賽，優秀之商品，投入「創新競賽」課程，進行「商業模式」之設計，並參加各種創新創業競賽。

3 競賽獲獎作品，CEED輔導進入創業育成。



2007修訂

專利、創意、技術提供修課學生開發產品，完成 Prototype

IDB (師生研究成果)

CEED四創知能教學改進執行方案架構圖

25

## 新的學習理念

學校所學

就業所用

聽講

討論

個案

競賽

實習

28

## 競賽學習 Competition Learning

以競賽為手段，以達到知識的增廣、技能的提升，以及態度與價值觀的淨化等學習目的。

透過競賽學習，除了競賽主題相關知能之提升（競賽內學習）外；

從競賽的過程中，也獲得團隊合作、溝通藝術、情緒管理、自我表現、潛能開發等學習效果（競賽外學習）。

26

## 創新競賽—課程執行

組隊

開班

共同課程

模擬競賽

校外競賽

獨立課程

29

### 競賽學習效果： A Game without a loser.

30

### 學習成果 2005~06賽事

- 第七屆台灣工業銀行 We Win 創業大賽—新銳獎 (團隊成員為大學生)
- 第八屆研華文教基金會 TIC100競賽—人文組第一名(皮特拉寵物旅遊) - 團隊總獎金新台幣50萬元

時間：95.8.27  
第八屆TIC100競賽—台大育成創業營運獎(保護傘)。獎金2萬元。

33

### 競賽學習 —團隊經營影響因子

31

### 學習成果 2006~07賽事

- 第八屆台灣工業銀行WeWin創業大賽第一名(優泥萊股份有限公司)。團隊總獎金新台幣50萬元，創投基金100萬元。

時間：96.4.17

34

### 學習成果 2006~08賽事

- 第一屆商團創業競賽—  
菁英獎 (獎金5萬元)、創新獎 (獎金3萬元)  
創意獎 (兩隊，獎金各1萬元)
- 第三屆商團創業競賽—  
創新獎 (獎金2萬元)  
創意獎 (兩隊，獎金各5千元)
- 第九屆TIC100競賽 (初賽) —  
樹苗獎、新芽獎
- 第十屆TIC100競賽總決賽入圍獎(5萬元)
- GlobalTIC全球創新智慧事業獎台灣區決賽入圍
- 2008東元科技創意競賽
- 2008龍騰微笑競賽

32

### 學習成果 2006~07賽事

35



學習成果 2006~07賽事



36

學習成果 2007~08賽事



39

學習成果 2006~07賽事



38

學習成果 2007~08賽事



40

學習成果 2007~08賽事



38

創業育成

期 間：一年

育成內容：

- ✓ 建立營運模式
- ✓ 建立行銷模式
- ✓ 建立商品模式
- ✓ 建立營運SOP

41



## 創業育成廠商—紫御齋



### 產品：健生餐盒

少油、多纖、夠營養

菜色：

◆ 健生餐 60元 (65元)

菜飯一碗 + 燉品一碗 (五種選擇)

◆ 御用餐 80元

餐盒 (三菜) + 燉品一碗 (五種選擇)

◆ 紫金餐 100元

餐盒 (五菜) + 燉品一碗 (五種選擇)



42



Q&A

Thanks for your attention!



43